Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Зібницький Ілля Дмитрович** 1987 року народження, громадянин України, освіта вища.

У 2009 році закінчив Київський університет ринкових відносин за спеціальністю «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» і здобув ступінь вищої освіти – магістр.

Виконав акредитовану освітньо-наукову програму 051- Економіка.

Трудова діяльність: менеджер з митного оформлення ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг»» (за сумісництвом – директор виконавчої дирекції Асоціації митних брокерів України).

Разова спеціалізована вчена рада утворена наказом Державного некомерційного підприємства «Національний університет «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Київ від «15» липня 2026 року № 513/од у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – **Пашка Павла Володимировича,** доктора економічних наук, професора, професора кафедри національної безпеки та підприємництва, Національний університет «Київський авіаційний інститут»;

Рецензента:

Штик Юлії В'ячеславівни – кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри національної безпеки та підприємництва, Національний університет «Київський авіаційний інститут»;

Офіційних опонентів:

Караваєва Тараса Анатолійовича, доктора технічних наук, професора кафедри товарознавства та митної справи, Державний торговельно-економічний університет;

Іванченка Едуарда Пилиповича, доктора юридичних наук, наукового співробітника Науково-дослідного інституту приватного права і підприємництва імені академіка Ф. Г. Бурчака НАПрН України;

Назаренко Тетяни Петрівни, кандидата економічних наук, доцента кафедри інформаційних систем в управлінні та обліку, Державний університет «Житомирська політехніка».

На засіданні 4 вересня 2026 року прийнято рішення про присудження ступеня доктора філософії **Зібницькому Іллі Дмитровичу** на підставі публічного захисту дисертації «Формування митної політики підприємства за умов євроінтеграції» з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю за спеціальністю 051 – «Економіка».

Дисертацію виконано в Державному некомерційному підприємстві «Національний університет «Київський авіаційний інститут» Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник – **Чумак Оксана Володимирівна**, доктор економічних наук, професор, в. о. завідувача кафедри національної безпеки та підприємництва, Національний університет «Київський авіаційний інститут».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому наведено теоретичне узагальнення і нове вирішення науково-практичного завдання, яке полягає в науковому обґрунтуванні теоретико-методичних засад формування митної політики підприємства за умов євроінтеграції та розробленні практичних рекомендацій щодо оцінювання її ефективності; удосконалено науково-практичний

підхід до формування митної політики підприємства, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтеграції відповідних складових митної політики підприємства (організаційної, економічної, інформаційно-аналітичної, ризик-орієнтованої, комплаєнс-АЕО, цифрової та стратегічної) у єдину систему забезпечення зовнішньоекономічної діяльності, що сприяє підвищенню ефективності митних процедур, економічної безпеки та адаптації підприємства до вимог європейського митного простору; інструментарій оцінювання митних ризиків підприємства, який, на відміну від існуючих, доповнено системою інструментів кількісного оцінювання митних ризиків (карта митних ризиків, матриця ризикових документів, індекс ризиковості митної вартості, алгоритм розрахунку вартості митних ризиків), за якою визначаються економічні наслідки їх реалізації, уможливлюється формування превентивних рішень та обґрунтування заходів щодо мінімізації митних втрат; організаційно-економічну модель реалізації митної політики підприємства, яка, на відміну від існуючих, поєднує оцінку рівня її реалізації з оцінюванням євроінтеграційної адаптації цієї політики, що забезпечує можливість комплексного визначення рівня впровадження її складових, резервів підвищення економічної ефективності зовнішньоекономічної діяльності, економічної безпеки та конкурентоспроможності підприємства за умов євроінтеграції; набули подальшого розвитку понятійно-категоріальний апарат митної політики підприємства шляхом введення до наукового обігу поняття «митна політика підприємства», яку, на відміну від існуючих підходів, запропоновано розглядати як інтегровану систему управління митною діяльністю суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності, спрямовану на забезпечення ефективності митних процесів, мінімізацію ризиків та досягнення стратегічних цілей розвитку підприємства; змістовна інтерпретація формування митної політики підприємства, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтеграції визначених принципів законності, ризик-орієнтованості, цифровізації, комплаєнсу та стратегічної спрямованості із системою управління зовнішньоекономічною діяльністю, що дозволяє забезпечити адаптацію підприємства до вимог європейського митного простору; інформаційно-аналітичне забезпечення формування митної політики підприємства шляхом розробки комплексу взаємопов'язаних інформаційних моделей, які забезпечують підвищення достовірності митної інформації, зниження рівня митних ризиків, мінімізацію митних витрат; аналітичний інструментарій оцінювання ефективності митної політики підприємства шляхом упровадження системи індикаторів митної діяльності, індексу ризиковості митної вартості, індексу економічної безпеки митної політики та показника рентабельності митної політики; концептуальні положення до стратегічного забезпечення митної політики підприємства, які ґрунтуються на інтеграції оцінювання рівня реалізації митної політики, її євроінтеграційної адаптації та GAP-аналізу стратегічних розривів, що дозволяє визначати пріоритетні напрями трансформації митної політики.

Основні положення та результати дисертаційної роботи знайшли відображення у 16,5 наукових публікаціях, у тому числі у трьох статтях у вітчизняних наукових фахових періодичних виданнях, зарахованих для захисту, та 12 публікаціях апробаційного характеру.

Серед них:

1. Чумак О.В., Зібницький І.Д. Економіко-правова сутність митної політики: макро- та мікро- аспект. Український журнал прикладної економіки та техніки. №3. 2024. С.73-77 URL: http://ujae.org.ua/publications/2024-3/
2. Чумак О.В., Зібницький І.Д., Бережний В.М. Формування системи інформаційного забезпечення митних процесів на підприємствах. Економіка та суспільство. № 72, 2025. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/authors

3. Войцещук А.Д., Гуцул І.А., Зібницький І.Д. Митні виклики у протидії контрабанді пального та їх вплив на ефективність акцизного оподаткування. Наукові перспективи. №8(62),2025. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/28169

4. Войцещук А.Д., Гуцул І.А., Ткач Д. С., Зібницький І.Д. Вплив цифрових технологій на ефективність митного регулювання та фінансового контролю для суб'єктів ЗЕД, Бізнес навігатор. 2025. URL: https://business-navigator.ks.ua/2025

5. Зібницький І.Д. Аналіз та динаміка розвитку експортно-імпортних операцій в Україні за умов геоекономічних трансформацій. Журнал з менеджменту, економіки та технологій. № 4. 2025. С. 213-227. URL: https://journal-met.kh.ua/jme042516.html

6. Зібницький І. Оцінка ефективності митної політики підприємств. Академічні візії. Випуск 49. 2025. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2906/2745

7. Зібницький І. Д., Титор В. Й., Кекіш І. П. Концептуальні основи управління діловою репутацією суб'єктів митної діяльності. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права, №46, 2025. С. 356-364. URL: https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1809

8. Гуцул І. А., Ткач Д. С., Зібницький І. Д. Концептуальні та методичні підходи до репутаційного менеджменту підприємств у процесі митного регулювання. ***Колективна монографія*** / Кол. авторів. Полтава: ПП «Астрая», 2025. 151 с. URL: https://www.economics.in.ua/2025/10/25.html?m=1

9. Зібницький І.Д. Складові елементи митної політики підприємств. Матеріали І міжнар. наук.-практ. конф. «Проблеми та перспективи підприємницьких структур за умов нестійких процесів розвитку економіки», (м. Київ, 06 квітня 2023 р.). Київ, 2023. С. 85-87

10. Зібницький І.Д. Організація зовнішньоекономічної діяльності на підприємстві. Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення: матеріали IV міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 16 лист. 2023 р.). - Київ, НАУ,2023. С. 89-89

11. Зібницький І.Д. Система показників ефективності митної політики підприємства. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи підприємницьких структур за умов нестійких процесів розвитку економіки». 17 травня 2024 р. К.: НАУ, 2024. С. 103-104

12. Зібницький І.Д. Упередження митних ризиків на підприємстві. Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва: матеріали міжнар. наук.-практ. круглого столу (м. Хмельницький, 20 червня 2024 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 28-29

13. Zibnytskyi Illia Ways of developing the company's customs policy. 10th International interdisciplinary scientific conference social development towards values ethics – technology – society (Wisła, Poland, September 24-26, 2024);

14. Зібницький І.Д. Імплементація європейських практик до митного законодавства України. Матеріали XI Всесвітнього конгресу «Авіація у XXI столітті» – «Безпека в авіації та космічні технології» 25-27 вересня 2024 року). Київ: Національний авіаційний університет, 2024.

15. Гуцул І.А., Зібницький І.Д. Євроінтеграція як фактор трансформації митної поліитки України. Державна політика зміщення соціальної безпеки в умовах сучасних викликів і загроз: матеріали круглого столу (м. Чернівці, 3-5 жовтня 2024 року). Чернівці: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2024. С. 30-32

16. Зібницький І.Д. Вплив митної політики підприємства на розробку стратегії підприємства. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення» 11 листопада 2024 р. Київ: ДНП «Державний університет «Київський авіаційний інститут», 2024. С. 47-48

17. Гуцул І.А., Зібницький І.Д. Вплив митної політики на захист зовнішньоекономічних інтересів України. Фінансові інструменти сталого розвитку

економіки: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції 10 квітня 2025 р., Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2025. С. 664-669

18. Зібницький І.Д. Оцінка ефективності роботи Державної митної служби України у 2024 році на основі ключових функціональних індикаторів: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції "Державна митна політика України: відповідь на глобальні виклики та перспективи міжнародного співробітництва", м. Хмельницький, 10 червня 2025 року

19. Чумак О. В., Зібницький І. Д. Економіко-правове підґрунтя дефініції митна політика, Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трасформацій: Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції 06-07 лютого 2025 р., м. Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна. 2025. С.146-147

20. Зібницький І.Д. Формування інтегрованої системи показників митної діяльності підприємств. збірник тез доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення» (м. Київ, 24 листопада 2025 р.). К., ДУ «КАІ», 2025. С. 155-156.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

Голова разової спеціалізованої вченої ради – **Пашко Павло Володимирович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва, Національний університет «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Рецензент – **Штик Юлія В'ячеславівна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри національної безпеки та підприємництва, Національний університет «Київський авіаційний інститут». Оцінка позитивна.

Офіційні опоненти:

Караваєв Тарас Анатолійович, доктор технічних наук, професор кафедри товарознавства та митної справи, Державний торговельно-економічний університет. Оцінка позитивна.

Іванченко Едуард Пилипович, доктор юридичних наук, науковий співробітник Науково-дослідного інституту приватного права і підприємництва імені академіка Ф. Г. Бурчака НАПрН України. Оцінка позитивна.

Назаренко Тетяна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри інформаційних систем в управлінні та обліку, Державний університет «Житомирська політехніка». Оцінка позитивна.

Результати відкритого голосування:

«за» – 5 членів ради

«проти» – немає

«утримались» – немає

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **ЗІБНИЦЬКОМУ Іллі Дмитровичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 – «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради _____ Павло ПАШКО